

会 (勉強会資料)

1. 会社経歴

創業:昭和 33 年 2 月 (オートバイ・自動車の販売修理)

設立:昭和 37 年 11 月

昭和 30 年代 国内外の自動車ディーラー特約店として全メーカー取扱開始

昭和 40 年代 合弁企業を主にリース事業の開始

運送事業免許保有会社の M&A

運送事業への参入(親孝行の子)

昭和 50 年代 地価高騰により収益還元法でマンション・オフィスビルの建設

三菱自動車正規ディーラー権の取得

不動産建設事業への参入(親孝行の子)

昭和 60 年代 収益資産の取得拡大

平成元年 2 代目入社

システム導入開始

平成 2 年 貸借対照表の棚卸開始

ここまではインフレでの損益計算書型経営

ここからはデフレでの貸借対照表型経営

平成 3 年 リース事業の撤退開始

平成 4 年 ネットワークシステム導入

平成 6 年 システム事業への参入(親孝行の子)

※(2 代目が会社設立)

平成 7 年 キャッシュフロー経営の推進

平成 8 年 インターネットによる自動車販売開始

平成 9 年 自動車事業の代表者変更

平成 10 年 不動産取得目的の M&A 開始

平成 14 年 不動産事業の代表者変更

1 子会社の代表権を 2.5 代目へ譲る

(会長職として自動車部門を率いる)

本店所在地移転でロードサイド型店舗への出店開始

(創業地本社の売却)

- 平成 16 年 解体産廃事業への参入(川下から川上まで)
シトロエン正規ディーラー権取得
一般労働者派遣事業許可取得(高齢者雇用の促進)
- 平成 17 年 自動車会社の M&A
耐震強度偽装事件
- 平成 18 年 経済産業省認定の IT 経営百選にて最優秀賞企業受賞
スズキ正規ディーラー権取得
リフォーム事業への参入(川下から川上まで)

ここからはスタグフレーションでの ROA 総資産利益率型経営

- 平成 19 年 経済産業省推進事業の中小企業 IT 経営力大賞にて
IT 経営実践認定企業賞受賞
- 平成 20 年 戸建建築の完全内製化実現
- 平成 21 年春 小型車専門の新店舗出店予定(不況業種での出店展開)